



## Saksfremlegg til årsmøtene i Rustad IL og Abildsø IL

### Innledning

Styrene i Abildsø IL og Rustad IL Fotball ønsker å organisere fotballaktiviteten i ett idrettslag, slik at fotballgruppa i Rustad IL slås sammen med Abildsø IL, og at Abildsø IL skifter navn til **Rustad Abildsø Sportsklubb**, forkortet RASK. Rustad IL fortsetter som fleridrettslag med de øvrige idrettene den organiserer.

Målet med sammenslåingen er å gi et bedre tilbud med fotballaktiviteter til barn og ungdom i nærmiljøet.

Styrene i begge idrettslagene legger frem saken for medlemmene i klubben i et ekstraordinært årsmøte for å få tilslutning til sammenslåingen.

**Rustad IL Fotball + Abildsø IL= SANT!**

### Bakgrunn og formål

Abildsø og Rustad har begge et fotballtilbud for barn og ungdom. Begge klubber er små og rekrutteringsgrunnlaget i nærområdene begrenser seg til gjennomsnittlig 2 klassetrinn per årskull for hver klubb. Dette gir normalt ca 20-25 spillere de første årene. Med naturlig frafall over tid, skaper dette store utfordringer både på gutte- og jentesiden både på og utenfor banen.

I praksis innebærer det at tilbudet blir likt for alle, uavhengig av hvor langt man har kommet i utvikling og interesse. Det fungerer inntil ca 10 årsalderen.

De siste 10-15 årene, har begge klubber slitt med frafall fra ca 10-11 års alder. Det er to hovedårsaker til dette er:

1. Man klarer ikke å stille lag fordi man er for få.
2. Forskjeller innad i laget gjør at man ofte må spille i divisjoner som egentlig ikke passer verken de som har kommet lengst eller de som har kommet kortest. Det medfører frafall fra begge grupper og klubbene klarer ikke å beholde verken spillere eller laget.

Utgangspunktet for barne- og ungdomsfotballen er «flest mulig, lengst mulig, best mulig». Nå klarer ikke Abildsø og Rustad å levere på dette mottoet, rett og slett fordi spillergrunnlaget er for lite.

### Målsetning:

- ⇒ Skape **EN** fotballklubb av Abildsø og Rustad som skal gi våre medlemmer **TRE x** bedre tilbud enn den enkelte klubb tilbyr i dag.
- ⇒ **UP & Running – Sesongen 2022**

### Delmål:

- ⇒ Forutsigbart, godt og trygt fotballtilbud til barn og ungdom i lokalmiljøet ved å stille lag i alle årsklasser
- ⇒ Solid og oversiktlig økonomi

- ⇒ Godt sportslig utviklingstilbud for både spillere og trenere
- ⇒ God administrasjon som skal tilrettelegge for styre, lagledere, trenere, spillere og frivillige



### Hvilke fordeler er det ved å gjøre et samarbeide

- ⇒ Våre klubber ligger en kort gangvei fra hverandre.
- ⇒ Flere av barn og voksne er bekjente
- ⇒ Vi vil kunne minst doble medlemstallet, og det vil øke sannsynligheten for etter hvert å stille lag i alle årsklasser.
- ⇒ To skolekretser er positivt da det blir et større nedslagsfelt. Vi likestilles med Lambertseter, Manglerud og Bøler
- ⇒ Begge lag har store og flotte anlegg, og kan her i fellesskap sikkert få til synergi effekter. Bl.a mulighet for undervarme på Abildsø som begge klubber kan være tjent med.
- ⇒ Vi kan tilby bedre tilpasning til de enkelte spillere ved å ha flere lag på samme årsklasse for bedre differensiering og tilrettelegging
- ⇒ Ta oss råd til en fast stilling for å lette administrasjonen, eks 50-100% stilling
- ⇒ Norway Cup – sterkere part mot BSK da begge klubbene er med på arrangør siden.
- ⇒ Sterkere posisjon overfor det lokale næringslivet
- ⇒ Sterkere posisjon overfor Østensjøvannets venner og lokale myndigheter
- ⇒ Tilnærmet samme omsetning og driver med overskudd
- ⇒ Mye av de samme prinsipper hvor klubben er «sjefen» og ønsker om å ha et tilbud til alle i nærmiljøet vårt.
- ⇒ Har det meste på stell, Abildsø er i en prosess som Kvalitetsklubb, Rustad er ikke det, men har allikevel orden på sin daglige virksomhet og er med i «Nabo-klubb» prosjektet.
- ⇒ Samme klubbfarger – Grønn – Hvit
- ⇒ Sammen vil det bli vesentlig lettere å få finansiert undervarme på Abildsø Stadion
- ⇒ Sammen kan vi utvide anleggene for andre aktiviteter og idretter (Ball?)
- ⇒ Sammen kan vi ansette daglig leder og trenere fra ungdomsfotballen
- ⇒ Sammen kan vi gi et vesentlig bedre produkt
- ⇒ Sammen blir vi sterkere og mer konkurransedyktige
- ⇒ Sammen blir vi flere til å lede klubb og drift



### Ulemper

- ⇒ Mye egen historie og patriotisme blir borte
- ⇒ Hver klubb vil kunne miste noe av sin «nære» tilhørighet
- ⇒ Usikkerhet rundt navn, styreform og kultur, og hva fremtiden bringer
- ⇒ Noe mindre frihet enn det man har som et enkelt idrettslag. Må ta mere hensyn til andre grupper. Informasjonsplikt eventuelt ovenfor IL og de andre gruppene.
- ⇒ Må tilpasse og endre klubbkolleksjon
- ⇒ Usikkerhet og uro rundt styresammensetning
- ⇒ Usikkerhet rundt å beholde kontroll over anlegg og klubbhusfasiliteter
- ⇒ Kan lokale engasjerte naboer få lyst til å etablere ny klubb lokalt

**Rustad fotballavdeling blir med i Abildsø IL, men Abildsø IL får et nytt navn:**

**Rustad Abildsø Sports Klubb - RASK**



### Fordeler med en fotballklubb

- ✓ Medlemsmassen dobles (ca 800 stk)
- ✓ Kun en idrett å forholde seg til, og full bestemmelsesrett og fokus på aktiviteten vi driver
- ✓ Ingen avvikling av noen av klubbene, men mer spesialisering i den enkelte klubb
- ✓ Enklere og raskere prosess overfor idrett- og fotball krets



### «Bakdeler» med en fotballklubb

- ✓ Med en medlemsmasse på 1800 har man større påvirkningskraft, eks. mulighet for nytt og bedre klubbhus, idrettshall?
- ✓ Noe mindre mulighet til å finansiere å ansette daglig leder, eller stillinger som vi ser vi trenger for å drifte lagene
- ✓ Usikkerhet rundt utstyr og eiendeler som Rustad fotballavdeling har i forhold til Rustad IL.
- ✓ Beholde disposisjonsretten over anlegg og klubbhus

Ved å samle fotballaktiviteten i én klubb, med bane-tilbud både på Rustad og Abildsø, vil man kunne oppnå gode synergieffekter og skape et bærekraftig tilbud.

Kort oppsummert:

- Spillerbasen vil bli god
- Man kan spille i nærområdet i barnefotballen, samtidig som ungdomsfotballen øker banekapasitet og sportslig tilbud
- Fotballgruppen vil drifte begge anleggene, da Rustad IL vil få bruksrett som i dag på sitt anlegg (Rustad)
- Man beholder opplevelsen av lokal tilhørighet
- Østensjø rommer et større område, på sikt

### Tidsplan

Rustad Abildsø Sports Klubb – **RASK** skal være operativ og i full drift til sesongen 2022.

Målet er at man kan melde på lagene fra RASK innen tidsfristene som NFF har satt. (Ultimo september for A-laget for å beholde nivået)

Rustad og Abildsø holder sine ekstraordinære årsmøter på følgende tidspunkter:

- Rustad IL: 20. september 2021 kl 18:00 på Rustad Skole i Samlingsalen
- Abildsø IL: 23. september 2021 kl 18:00 i Abildsø Klubbhus

### Prosess

Det er utarbeidet en intensjonsavtale mellom klubbene, som danner rammen for samarbeidet.

Klubbene har startet arbeidene og dannet komiteer for å utrede alle forhold og konsekvenser av sammenslåingen.

- Gruppe 1: Administrasjon/Økonomi/Anlegg
  - Leder Jarle Birkeli (R)
- Gruppe 2: Sportslig/Dommere/Utstyr
  - Leder Håkon Lier Madsen (A)
- Gruppe 3: Kommunikasjon/Identitet
  - Leder Morten Mikalsen (A)
- Gruppe 4: Inkludering/Arrangement/Sosialt

- Jarle Birkeli (R)
- Gruppe 5: Marked/Inntekt/Sponsor/Dugnad
  - Leder Georg Michalopoulos (R)

Sammenslåingsavtalen er utarbeidet med støtte fra jurist og kompetanse i Norges Idrettsforbund.

## Økonomi

### Abildsø IL

Abildsø IL har ca 267 betalende medlemmer.

Abildsø IL har en god økonomi og ingen langsiktig gjeld. Idrettslagets viktigste inntektskilder er:

- Offentlig tilskudd, ca 35%
- Kontingenter, ca 25%
- Andre inntekter, ca 28%

Andre inntekter var dobbelt så stor i 2020 grunnet nye sponsoravtaler og tilskudd fra veldedige stiftelser.

I et normalår, uten pandemi, står inntekter fra NorwayCup for ca 20% av klubbens inntekter.

Nøkkeltall fra resultatregnskap 2020:

- Inntekter: 1.549.469 kr
- Driftskostnader: 1.067.796 kr
- Årsresultat (Overskudd): 494.572 kr

Nøkkeltall fra balansen 2020:

- Eiendeler: 3.632.153 kr, herav 2,3 millioner kr i bankinnskudd
- Egenkapital: 3.299.553 kr
- Sum egenkapital og gjeld: 3.632.153 kr, herav 332.600 kr i kortsiktig gjeld

Viser til årsregnskapet for 2020 for flere detaljer om klubbens økonomi.

I 2021 forventes det lavere inntekter i klubben grunnet to viktige forhold

1. Norway Cup ble avlyst som følge av pandemien
2. Noe frafall av medlemmer som følge av pandemien

Noe av inntektstapet er rettet opp ved å inngå lokale sponsoravtaler samt tilskudd fra veledige stiftelser.

### Kontingenter Abildsø IL 2021

Lag	Kontingent	Tren.avg.	Sum
J5/2016	200	0	200
J6/2015	350	350	950
J7/2014	350	350	950
J8/2013	350	450	1050
J9/2012	350	500	1350
J10/2011	350	500	1350
J11/2010	350	1000	1850
J12/2009	350	1000	1850

J13-14/2008-2007	350	1500	2350
J15/2006	350	1800	2650
J17/2004-2005	350	1800	2650
Damer A	350	1650	2500
G5/2016	200	0	200
G6/2015	350	350	950
G7/2014	350	350	950
G8/2013	350	400	1000
G9/2012	350	500	1350
G10/2011	350	500	1350
G11/2010	350	1000	1850
G12/2009	350	1000	1850
G13/2008	350	1500	2350
G14-15/2007-2006	350	1800	2650
G16/2005	350	1800	2650
G19	350	900	1750
Herrer A	350	2600	3450
G40	350	500	1350
Dommere	350	0	350
Andre	350	0	350

### Anlegg Abildsø

Abildsø IL har et pågående prosjekt med undervarme til kunstgressbanen som er vesentlig for klubbens økonomi. Prosjektet har en kostnadsramme på ca 6 millioner kr. Tilbud fra entreprenør er innhentet og DNB har gitt tilsagn på lån. Vi er tildelt tippemidler, men disse krever oppstart i 2021. Kostnaden for rør er allerede tatt og ligger i bakken under banen.

Prosjektet finansieres ved egenkapital, tippemidler, lån og litt forhøyet medlemsavgift.

Prosjektet er ikke vedtatt og kan igangsettes eller stoppes uten store konsekvenser.

### Undervarme til Abildsø Kunstgress

Fjernvarme	3 257 420
Rør	1 057 319
Varmesentral + uforutsett	250 000
Kostnad, eks. mva	4 564 739
mva	1 141 185
Kostnad, inkl. mva	5 705 924
Egenkapital	2 000 000
Tippemidler	805 000
Sum egenkapital	2 805 000
Lånebehov	2 900 924
Renter + avdrag	141 206

Lånebehov ved mvarefusjon	1 759 739
Renter + avdrag	141 206

Undervarmeprosjektet må vurderes av begge parter og besluttes av styret i RASK.

### Rustad IL fotballgruppa

Rustad IL fotballgruppa har en god økonomi og ingen langsiktig gjeld. Idrettslagets viktigste inntektskilder er:

- Offentlig tilskudd, ca 38%
- Kontingenter, ca 24%
- Andre inntekter, ca 20%

Nøkkeltall fra resultatregnskap 2020:

- Inntekter: 1.344.896 kr
- Driftskostnader: 1.122.085 kr
- Årsresultat (Overskudd): 225.083 kr

Nøkkeltall fra balansen 2020:

- Eiendeler: 1.586.035 kr, herav 1,3 millioner kr i bankinnskudd
- Egenkapital: 1.264.509 kr
- Sum egenkapital og gjeld: 1.586.035, herav 2000 kr i kortsiktig gjeld

Viser til årsregnskapet for 2020 for flere detaljer om klubbens økonomi.

### Kontingenter Rustad IL

Brukergruppe	Medlems- /treningskontingent
Barnefotball	Kr. 1 500,-
Ungdomsfotball	Kr. 2 500,-
Senior A-lag	Kr. 3 200,-
Senior B-lag	Kr. 2.500,-
M40/M48/Dame 7'er	Kr. 2 500,-
Tillitsvalgte, trenere, dommere	Kr. 275,-

### Økonomiske forhold ved sammenslåingen

Under er det listet noen punkter i forbindelse med sammenslåingen

- Klubbene dekker egne kostnader som påløper i prosjektet inntil endelig avtale er inngått, se også flere detaljer i intensjonsavtalen
- Klubbene er enige om et hovedprinsipp at dersom RASK skulle oppløses på et senere tidspunkt vil hver av partene få med seg ut det de brakt med seg inn (forholdsmessig). Dette vil dokumenteres i den endelige avtalen med en inngangsbalanse

- Rustad IL har etablerte rutiner for økonomisk godtgjørelse til styremedlemmer, dette vil vi se på for det nye styret.

### Styresammensetning i RASK

Alle eksisterende medlemmer i styret i Abildsø IL og Rustad IL-Fotball går inn i styret til RASK.

- Jarle Birkeli(R) er foreslått som leder.
- Mads Georg Tveit(A) er foreslått som nestleder.

Dette styret sitter til første ordinære generalforsamling våren 2022, da et nytt styre velges.

Rustad IL vil få tildelt en styreplass i det nye RASK styret. Alternativt blir RASK invitert inn i styremøtene til Rustad IL i de saker som har felles interesse bl.a anlegg og innetreninger på skolene i nabolaget.

### Sportslig visjon for RASK

Hovedmålet er at vi igjennom RASK skal kunne tilby fotballaktivitet for alle årsklasser på både jente - og guttesiden. Vi vil fortsatt være å anse som en breddeklubb hvor hovedmålet fortsatt skal være FLEST MULIG, LENGST MULIG OG BEST MULIG!

Med RASK mener vi dette er blitt en langt mer realistisk og oppnåelig målsetning.

Samtidig mener vi at gjennom RASK kan tilby et bredere tilbud som kan gi flere spillere et mer tilpasset tilbud ut ifra de ønsker og ulike ambisjoner den enkelte spiller har.

Dette arbeidet skal styres gjennom en sportsplan.

Hovedformålet med sportsplanen er å utvikle barne-, ungdom- og voksenfotballen i RASK

Sportsplanen til RASK har til formål å klargjøre målsetninger, retningslinjer og føringer for den sportslige delen av fotballvirksomheten i klubben.

Sportsplanen er ment til å fungere som et verktøy for trenere, ledere, utøvere, dommere og foresatte i RASK, og som informasjon for alle andre fotballinteresserte i og rundt klubben.

Sportsplanen skal gi alle en felles forståelse om hvordan vi ønsker at det sportslige arbeidet i klubben skal gjennomføres.

Klubben ønsker å være åpen om den sportslige drift gjennom sportsplanen. Et annet viktig formål med en slik plan er at RASK skal å være klubbstyrt, ikke lagstyrt.

### Kommunikasjonsplan og Identitet for RASK

#### Kommunikasjonsmål

RASK har følgende som mål med kommunikasjonen:

1. Kjennskap: Gjøre sammenslåingen og navnet kjent
2. Kunnskap: Skape kunnskap om grunnlaget for sammenslåingen
3. Holdninger: Skape aksept og positiv innstilling til den nye klubben
4. Assosiasjoner: Skape samsvar mellom klubbens verdier og assosiasjoner til klubben

#### Målgrupper

Målgruppene for kommunikasjon er:

1. Eksisterende spillere
2. Potensielle spillere
3. Foreldre
4. Trenere og lagledere
5. Befolkning i nærområdet
6. Fotballforbundet
7. Relevante klubber og samarbeidsklubber
8. Media

## Tiltak

Det foreslås følgende tiltak:

1. Hovedmelding om sammenslåing, som går ut til alle målgrupper. Hovedmeldingen inneholder: bakgrunn og formål, navn, formalia og tidspunkt.
2. Etableringskick-off (tiltak på trener/spiller/foresatt-nivå, samt publikumsaktivitet)
3. Etablering av kommunikasjonskanal for klubb og publikum

Dette er minimumstiltak og kan gjerne utvides dersom det er behov og ressurser.

## Medier og hjemmesider

Medier følger som konsekvens av behov og tiltak. Det er ingen identifiserte budsjetter til utvikling av egen plattform, men det er naturlig at dette gjøres etter anbefaling fra denne arbeidsgruppen.

Prosjektet har sikret seg følgende domener

- raskfotball.no
- rask-fotball.no
- rustadabildsosporstklubb.no

## Identitet

En identitet eller merkeidentitet inneholder mange fasetter. Den nye klubben er ennå ikke født og alle retningslinjer er ennå ikke lagt. Det er derfor fair å la identiteten vokse fram med de som skal forvalte klubbens første tid og inkludere alle «stakeholders» i prosessen. Det kan derfor være fornuftig å nøye seg med å et rammeverk i første omgang og bruke dette som arbeidsmal i prosessen framover.

## Forslag til rammeverk:

Klubbens visjon antas å ville ligge nær det som har vært bærende prinsipper for begge klubber: Flest mulig, lengst mulig, best mulig.

Forslag til fysisk identitet utarbeides av en kontraktert designer og prosessen drives av kommunikasjonsgruppa.

Personlighet er en form for tenkt visualisering av klubben som person. Dette er et hjelpemiddel for utforming av aktiviteter, kommunikasjon og guidelines. Det er naturlig å materialisere dette gjennom en prosess og ikke som en forhåndsskisse.

Kommunikasjon er en kontinuerlig prosess, men det er viktig å ta høyde for at all kommunikasjon er bærer av identitet. Hvordan vi snakker med hverandre på banen, i møter og massekommunikasjon er alle bærere av identitet.

Samfunn handler om hvordan klubben skal framstå i lokalsamfunn og for alle andre interessenter.



Den sportslige delen av identiteten til en fotballklubb er svært viktig og er det som tilfører substans og skiller den fra en fritidsklubb. Strukturkapitalen i treningsopplegg, spillerutvikling, øvelser mm, forteller mye om en klubbs identitet. Arbeidet

### Navn

Etter diskusjoner i styringsgruppen har sammendragningen av Rustad og Abildsø Sportsklubb, blitt foreslått som nytt navn. Altså: RASK.

Det inkluderer opprinnelse, men ekskluderer samtidig ikke nye områder eller lag. Foreslår at kommunikasjonsgruppen arbeider videre med dette som utgangspunkt.

### Logo, profil, drakter og farger

Det designes ny logo for den nye klubben. Dette gjøres av profesjonell designer, som tar fram 2-3 alternativer. Interimsledelse/klubbledelse beslutter logovalg etter innstilling fra kommunikasjonsgruppe. Det foreslås at det avsettes kroner 10.000.- til designer. Jørn Korbi arbeider med en designer via sitt selskap, som kan gjøre en slik jobb for denne summen.

### Presentasjoner

Det må utarbeides i alle fall 3 ulike presentasjoner (ppt eller lignende for bruk i ulike foraer og sammenhenger). Disse må baseres på felles design (se over).

Fusjonspresentasjon – benyttes for å forklare hvorfor klubbenes fotballaktivitet slås sammen, hvordan det gjøres, mål og ambisjoner. Målgruppe er spillere, foreldre, trenere og andre nære interessenter. Ca 5-7 sider.

Klubbpresentasjon – benyttes for å presentere klubben for generelle formål, herunder grunnlag for nettsider, pressemeldinger og lignende. Ca 3 sider.

Sponsorpresentasjon – benyttes overfor sponsorer. Dokumenterer identitet, verdier og målgrupper. Kvantifiserer nedslagsfelt og mulige kommersielle flater. Ca 4-5 sider.

### Arrangement og Aktiviteter

Vi har en intensjon av å invitere til en fellesturnering i MS hallen mellom klubbene for å knytte tettere bånd. Pr i dag ser det ut som vi kan få dette til allerede i oktober. Her vil vi invitere alle medlemmer, store og små, foreldre og søsken til en herlig fotball reunion mellom våre to klubber.

Vi vil også bruke MS hallen gjennom vintersesongen (Oktober – April) for at våre årsklasser skal trene sammen allerede denne vinteren. Gjelder først og fremst barn og ungdommene i vår nye klubb.

Vi har også en god plan for flere aktiviteter utover våren/sommeren som både dekker opp det sosiale, men også inntektsbringende aktiviteter. Bl.a Tine Fotballskole/Azun treffet og ikke minst Norway Cup arrangement som vil bli meget sentralt for oss i 2022.

Utover dette vil vi se på muligheter med en egen fotballturnering for barn - RASK Cup som vi mener kan bli meget spennende for oss dersom vi finner det riktige konseptet.

Vi ønsker å videreføre de aktiviteter som har vært bra over tid, men ser også på andre muligheter.

## Forslag til vedtak på ekstraordinært årsmøte

Rustad IL vedtar følgende:

- Godkjenning av sammenslåingsavtalen av 20. september 2021
- Aktiviteten fotball tas ut av organisasjonsplanen

- Midler og andre eiendeler som er avsatt til fotballgruppen overføres til Abildsø IL for bruk i aktiviteten fotball i RASK og Norges idrettsforbund
- Hovedstyret gis fullmakt til å gjennomføre alle tiltak som følger av sammenslåingsavtalen

### Abildsø IL

#### Abildsø IL:

- Godkjenning av sammenslåingsavtalen av 20. september 2021
- Abildsø IL endrer navn til Rustad Abildsø Sportsklubb (RASK) (NB vedtaket krever lovendring med 2/3 flertall)
- Hovedstyret gis fullmakt til å gjennomføre alle tiltak som følger av sammenslåingsavtalen

---

Jarle Birkeli

Leder Fotballgruppa i Rustad IL

---

Mads Georg Tveit

Leder Abildsø IL

## Vedlegg 1: Forslag til logo

### Bakgrunn for logoforslag

Vi har prøvd å finne fellesnevnerne for begge klubbene - Abildsø og Rustad.

- Fargen grønn – begge lags eksisterende hovedfarger
- Østensjøvannet – begge lag grenser inn til vannet, samtidig er vannet hovedelementet i bydelen

Vi har hengt oss opp i Toppdykkeren – kjempekul fyr.

Toppdykkeren hekket for første gang på Østensjøvannet i 1972, og er vannets karakterart. (kilde Wikipedia)

Toppdykkeren er i forslagene i et par varianter.

Grønnfargen som er valgt er en blanding av begge eksisterende lags farger.

Vi har prøvd med «mer» grønt, men får litt «Kiwi-følelse».

Vi mener valgt grønnfarge er smashing og tidløs.

